Отчет об обследовании

Проект «Проведение обследования в рамках проекта тиражирования Корпоративной Системы Управления на базе программного продукта «1С:Предприятие 8 Управление производственным предприятием» для ГК «Волгаэнерго»

Блок «ТОиР»

**Утверждение:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

## Оглавление

[1 Лист согласования 3](#_Toc353203625)

[1.1 Согласовано от Заказчика 3](#_Toc353203626)

[1.2 Согласовано от Исполнителя 3](#_Toc353203627)

[2 Общие сведения 4](#_Toc353203628)

[2.1 Полное наименование проекта, его цели и средства 4](#_Toc353203629)

[2.2 Цели обследования, назначение документа 4](#_Toc353203630)

[2.3 Термины и обозначения 5](#_Toc353203631)

[3 Характеристика объекта автоматизации 6](#_Toc353203632)

[3.1 Организационные рамки проекта 6](#_Toc353203633)

[3.2 Функциональные рамки проекта 8](#_Toc353203634)

[3.3 Функциональный аудит текущих систем 10](#_Toc353203635)

[4 Бизнес-процессы / Методики учета, функции и способы их автоматизации 11](#_Toc353203636)

[5 Требования к переносу начальных данных. 16](#_Toc353203637)

[6 Вывод 17](#_Toc353203638)

7 Приложение 18

## Лист согласования

### Согласовано от Заказчика

| ФИО | Проектная роль | Должность | Дата | Подпись |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

### Согласовано от Исполнителя

| ФИО | Проектная роль | Должность | Дата | Подпись |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

## Общие сведения

### Полное наименование проекта, его цели и средства

**Полное наименование проекта -** Проект «Проведение обследования в рамках проекта тиражирования Корпоративной Системы Управления на базе программного продукта «1С:Предприятие 8 Управление производственным предприятием» для ГК «Волгаэнерго».

**Цели проекта:**

Основной целью данного проекта является обследование существующих учетных систем и организации учетного процесса для последующего внедрения КСУ по блоку «ТОиР».

**Средства:**

Обследование проводится путем демонстрации функционала тиражируемой Корпоративной Системы Управления. Основой для демонстрации функционала является контрольный пример, сформированный Заказчиком.

В ходе проведения демонстрации Заказчик проверяет соответствие демонстрируемого функционала требованиям контрольного примера и в случае обнаружения отклонений сообщает о них Исполнителю. Все отклонения заносятся в протокол отклонений с последующим анализом возможных способов устранения отклонений.

На основании протокола отклонений в отчете об обследовании фиксируются и описываются функциональные требования, которые необходимо реализовать дополнительно к функционалу КСУ. Функциональные требования описываются без приведения проектных решений и описания порядка доработки КСУ. Отчеты и печатные формы, которые необходимо дополнительно реализовать в КСУ, приводятся в виде приложений к отчету об обследовании с указанием их назначения без детального описания алгоритмов формирования. Порядок интеграции с историческими системами приводится в виде схемы с описанием способов миграции и объектов данных.

### Цели обследования, назначение документа

1. Получение информации от Заказчика о текущих бизнес-процессах и методиках ведения учета.
2. Демонстрация возможностей типовой конфигурации Системы.
3. Анализ наиболее оптимальных способов автоматизации бизнес-процессов и учета с помощью типовой конфигурации Системы.
4. Принятие концептуальных решений по корректировке бизнес-процессов и методики ведения учета, либо по доработке Системы. Фиксация этих решений в отчете.
5. Данный отчет будет являться результатом этапа «Обследование» и вводной информацией для дальнейшей разработки технического задания на доработку системы силами Исполнителя.

### Термины и обозначения

***Принятые сокращения***

| Сокращение | Определение |
| --- | --- |
| **АСУ** | Автоматизированная система управления |
| **КСУ** | Корпоративная система управления |
| **БДР** | Бюджет доходов и расходов |
| **БУ** | Бухгалтерский учет |
| **КВЛ** | Капитальные вложения |
| **КСУ** | Корпоративная система управления |
| **НСИ** | Нормативно-справочная информация |
| **НЗС** | Незавершенное строительство |
| **ОКВ** | Объект капитальных вложений |
| **ОКС** | Отдел капитального строительства  |
| **ОС** | Основные средства |
| **ОР** | Объекты ремонта |
| **ТО** | Техническое обслуживание |
| **ТОиР** | Техническое обслуживание и ремонты |
| **ПСД** | Проектно-сметная документация |
| **ПТО** | Производственно-технический отдел |
| **Регистратор** | Документ, сформировавший записи по регистру |
| **ТЭП** | Технико-экономические показатели |
| **УУ** | Управленческий учет |
| **ЦФО** | Центр финансовой ответственности |
| **ФОТ** | Фонд оплаты труда |
| **ФЗП** | Фонд заработной платы |

## Характеристика объекта автоматизации

Объектом автоматизации данного подпроекта являются бизнес-процессы, затрагивающие область ТОиР. На момент обследования эти бизнес процессы реализованы в следующих системах:

* Планирование ремонтов происходит “вручную” в таблицах Exсel.
* Учет текущих ремонтов происходит “вручную” в таблицах Exсel.

**Ключевые сотрудники, предоставившие информацию:**

| ФИО | Должность |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

### Организационные рамки проекта

Обследование, последующая разработка и внедрение системы проводятся в рамках Пилотной зоны:

* ООО “Автозаводская ТЭЦ”;

Разработка и внедрение КСУ в рамках пилотной зоны осуществляется с учетом функциональных рамок проекта.

Дальнейшее тиражирование в рамках проекта осуществляется в следующих структурных подразделениях:

* ООО “Заводские сети”;
* ООО “Генерация тепла”;
* ООО “Теплосети”.

### Функциональные рамки проекта

В рамках блока ТОиР должны быть реализованы следующие функции:

1. Учет активов.
	1. Ведение классификаторов:
* групп и моделей оборудования ПС и ЛЭП, технических характеристик для каждой модели оборудования;
* технических мест оборудования ПС и ЛЭП. Техническое место (ТМ) является элементом технической структуры, которое представляет собой область системы, где установлена единица оборудования;
* видов ТОиР, единых для всех видов оборудования. Классификатор включает в себя виды ремонтов, диагностики и технического обслуживания (КР, СР, ТР, ТО, хроманализ, высоковольтные испытания и т.д.);
* контрагентов (подрядные организации, поставщики оборудования и т.п.);
* организационных структур (включая структуру филиалов, подразделений);
* ремонтных затрат («Подрядный способ», «Материалы и запасные части», «ФОТ», «Социальные отчисления»);
* журнала дефектов: (характера дефектов, критичности дефектов, способов устранения дефектов, причин возникновения дефектов).
	1. Хранение Электронных Документов:
* Обеспечение хранения электронных документов;
* Использование ссылок на электронные документы хранилища из объектов системы.
1. Планирование программы ТОиР.
	1. Обеспечение ТОиР:
* Хранение:
	+ информации по нормативам периодичности ремонта, потребности в материалах, стоимости и объема работ для моделей оборудования (нормативно-техническая документация - НТД);
	+ нормативной базовой цены для видов работ и материалов;
	+ историю всех изменений базовых цен и коэффициентов;
* Для экспертного определения стоимости работ должен обеспечиваться вывод информации о фактической стоимости всех выполнявшихся работ заданного вида с привязкой к временному периоду (год выполнения работ);
* Возможность:
	+ рассчитать дату проведения всех типов ремонтов для всего оборудования в заданный период. Для каждой единицы оборудования расчет даты определенного типа ремонта должен производиться на основе даты проведения последнего ремонта аналогичного или другого (заданного) типа и межремонтного периода. Для некалендарных счетчиков расчет должен производиться с использованием средней рассчитанной наработки. Если данных для расчета наработки недостаточно, система должна позволять ввести среднюю наработку для каждого счетчика вручную;
	+ ручной корректировки дат с ограничением доступа. (Куратор 1уровня)
* Возможность учета изменений к НТД (периодичность) в виде сообщений по результатам диагностики, предписаниям. Изменения регистрируются в виде новых значений для счетчиков наработки;
* При совпадении дат проведения нескольких ремонтов на одной единице оборудования система должна позволять выбрать ремонты на основе ранга типа ремонта (либо куратор 1 уровня);
* Возможность регистрировать пользователями плановые ремонты по состоянию, а так же автоматически предлагать такие ремонты с назначением даты проведения на основании актов, дефектов и проч. с определением значимости обосновывающей документации (куратор 1 уровня);
* Возможность учета изменения стоимости работ по итогам конкурса при выборе подрядной организации. Контроль готовности к исполнению ремонтов: выполнение технических мероприятий, подготовка договоров.
	1. Риск-менеджмент. Оценка экспертами показателей состояния оборудования и степени воздействия на производственный процесс:
* Должна обеспечиваться возможность производить оценку плановых ремонтов по состоянию и степени воздействии на производственный процесс;
* Должна обеспечиваться возможность хранения проведенных экспертами оценок в паспортах и планах и привязанной к ним информации о времени проведения (корректировки) оценки и эксперте, проводившем оценку;
* Должна обеспечиваться возможность:
	+ ролям «Эксперт 1 уровня» корректировать только свои оценки и не давать возможность корректировать оценки других экспертов;
	+ ролям «Эксперт 2 уровня» корректировать не только свои оценки, но и оценки «Экспертов 1 уровня».
	1. Формирование и утверждение общего плана по форме 13-1 на плановые ремонты:
* Должна обеспечиваться возможность формирования версий планов ремонтов кураторами (куратор 1 уровня);
* Должна обеспечиваться возможность формирования утвержденных версий планов ремонтов на основании версий планов ремонтов кураторов (куратор 2 уровня);
* Назначенная окончательная дата ремонта по единице оборудования должна обеспечивать возможность учитывать:
	+ корректировки филиалов, служб ИД, ИРДУ;
	+ совмещения плановых и внеплановых ТОиР;
	+ возможности подряда и снабжения;
* Должна обеспечиваться возможность задавать лимиты на ремонтную программу с возможностью их детализации по:
	+ всей компании;
	+ филиалу с учетом структурных подразделений;
	+ виду оборудования;
* Должна обеспечиваться возможность интеграции в части классификатора материалов с системой МТО;
* Должна обеспечиваться возможность позволять формировать заявки на материалы на основании ведомостей объемов работ из утвержденного плана работ;
1. Управление Эксплуатацией.
	1. Регистрация информации о наработке, включениях-отключениях:
* Должна обеспечиваться возможность для каждой модели оборудования хранить перечень состояний, в которых может находиться оборудование данной модели. Для каждого состояния должна быть возможность определить, на какой счетчик влияет данное состояние. А также для часовых счетчиков - добавляются часы наработки к счетчику в этом состоянии или нет;
* Должна обеспечиваться возможность регистрировать информацию о наработке и включениях-отключениях в виде событий, которые определяются параметрами:
	+ оборудование, на котором произошло событие;
	+ время события;
	+ новое состояние оборудования;
* Должна обеспечиваться возможность регистрировать информацию о включениях-отключениях в виде событий, которые определяются параметрами:
	+ оборудование, на котором произошло событие;
	+ дата события;
	+ количество переходов в каждое из состояний;
	1. Регистрация данных по дефектам:
* Должна обеспечиваться возможность вести классификатор типов дефектов;
* Должна обеспечиваться возможность задавать типовой перечень работ и материалов в виде ведомости объема работ для типа дефекта;
	1. Регистрация информации по проведенной диагностике, предписаниям, актам расследования инцидентов:
* Должна обеспечиваться возможность регистрировать информацию на основании проведенной диагностики, предписания, акта расследования инцидента (паспорт объекта).
	1. Регистрация информации по проведенным ремонтам:
* Должна обеспечиваться возможность регистрировать информацию о фактически проведенных ремонтах:
	+ исполнитель (мастер участка, подрядная организация);
	+ фактически выполненные (количественное выражение) объёмы работ и МТР (выполнено/не выполнено, причины невыполнения);
	+ фактическая дата и время выполнения работы;
	+ фактическая стоимость работ и материалов;
	+ тип ТОиР;
	+ гарантия на проведенные работы;
* Должна обеспечиваться загрузка информации о выполненных ремонтах с электронных вариантов актов выполненных работ КС-2 (базовая форма), либо её аналоги (для работ, выполненных подрядным способом), ВН -8 (базовая форма), либо её аналоги (для работ, выполненных хозяйственным способом);
* Должна обеспечиваться возможность формировать электронные акты выполненных работ;
* При регистрации информации о фактически проведенных ремонтах предусмотреть возможность привязки к конкретным плановым работам.
	1. Регистрация стоимости фактически выполненных работ, использованных МТР:
* Должна обеспечиваться возможность:
	+ регистрировать фактические объемы и стоимость выполненных работ и использованных материалов в привязке к позициям ведомости объема работ при выполнении работ подрядным способом;
	+ регистрировать фактические объемы выполненных работ и использованных материалов в привязке к позициям ведомости объема работ при выполнении работ хозяйственным способом.
* Должна обеспечиваться возможность рассчитывать фактическую стоимость выполненных работ хозяйственным способом на основании информации об исполнителе, его ставке и фактическом объеме работ.
1. Контроль программы ТОиР.
	1. Контроль исполнения ремонтных работ:
* Должна обеспечиваться возможность фиксировать факт по проведенным ремонтам на оборудовании с привязкой к плановым работам и выдавать отчет о соответствии состава и стоимости плановых и фактических показателей ремонта;
* Должна обеспечиваться возможность автоматического формирования отчётности по формам: Ф 13-1 (квартал); Ф 13-7 (месяц); Ф 13-10 (месяц).
1. Управление ТОиР.
	1. Анализ реальной периодичности проведения ремонтов:
* Должна обеспечиваться возможность формирования отчетов:
	+ отчет по реальной периодичности планово-предупредительных ремонтов, ремонтов по состоянию, внеплановых ремонтов и диагностики;
	+ отчет в виде многолетних ретроспективных и перспективных планов ремонтов и диагностики;
	+ отчет в виде годового плана ремонтов и диагностики;
	+ отчет в виде квартального плана ремонтов и диагностики;
	+ отчет в виде месячного плана ремонтов и диагностики;
	+ отчет об аналитической оценке ремонтов, диагностики по оценке технического состояния оборудования в виде промежуточного плана перед формированием Ф13-1;
	+ отчет по форме Ф13-1 на основании заданного плана ремонтов (на заданный период, по-филиально). Возможность группировки (укрупнения) однотипного оборудования (работ) для придания планам "читаемого вида";
	1. Ведение классификаторов межремонтных периодов для назначения ППР:
* Должна обеспечиваться возможность задавать период проведения ремонта, диагностики или технического обслуживания для:
	+ модели оборудования (классификатор моделей оборудования) или единицы оборудования;
	+ вида ТОиР;
* Должна обеспечиваться возможность задавать период ремонта в виде счетчиков, которые могут определяться:
	+ календарным сроком (количество календарных дней, месяцев, годов);
	+ произвольно определяемой наработкой (часы наработки, количество изменений состояний, включений-отключений и т.п.);
* Для каждого вида оборудования или единицы оборудования и типа ремонта система должна позволять задавать одновременно несколько счетчиков;
* Для каждого заданного счетчика система должна позволять указать ссылку на электронные документы, в соответствии с которыми задан счетчик;
* Должна обеспечиваться возможность ограничения прав доступа к данным по периодичности проведения ремонтов;
	1. Контроль соответствия статистики по накопленным фактическим данным нормативам и сигнализация о несоответствии нормативам. Корректировка нормативов.
* Должна обеспечиваться возможность формирования отчета с выдачей информации по среднестатистической стоимости вида работ.
* При разработке и внедрении блока ТОиР Заказчик:
* Предоставляет используемые в настоящее время процедуры управления техническим обслуживанием и ремонтом оборудования, формы документов;
* Обеспечивает наполнение нормативной базы по ремонтам данными, необходимыми для тестирования, опытной и продуктивной эксплуатации системы.

### Функциональный аудит текущих систем

* 1С: ЗУП – система кадрового учета и расчета зарплаты, осуществляет ведение всей учетной работы по персоналу с помощью автоматизированного выполнения операций по приему, перемещению, увольнению сотрудников, а также по подготовке и учету приказов, формированию разнообразных списков и отчетных документов, расчету заработной платы, формированию данных для передачи в государственные органы.
* 1C: Комплексная автоматизация 7.7, 1С: Производство, услуги, бухгалтерия, 1C:УПП - автоматизированные системы бухгалтерского учета. Система предназначена для ведения полнофункционального автоматизированного бухгалтерского учета в организации.
* 1С: ДДС - Автоматизированная система казначейского исполнения бюджета.
* Гранд смета - Программа для автоматизированного выпуска смет

**Предполагаемая схема обмена данными сторонних программ с КСУ:**

* Из системы Гранд-смета в КСУ загружаются акты в формате MS Excel.

****

## Бизнес-процессы / Методики учета, функции и способы их автоматизации

| № | Функция / Объект | Текущая реализация | Дополнительные требования к текущему функционалу | Реализация в КСУ | Рекомендации исполнителя |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |
|  | **Планирование ТОиР** |  |  |  |  |
| 1.1 | Ведение паспортов оборудования | Данная операция не автоматизирована  | Не высказано | Для ведения паспортов оборудования в системе предусмотрен справочник «Объекты ремонта». Каждое оборудование в системе привязывается к Ремонтной группе оборудования, для которой задаются * Перечень нормативных ремонтов
* Перечень показателей наработки

Для каждого оборудования существуют следующие таблицы:* Наработка. В данной таблице выводится информация о наработке оборудования.
* Ремонты. В данной таблице выводится информация о выполненных и нормативных ремонтах.

Для каждого оборудования задается Код ККС.На закладке «Нормативные ремонты» у объекта ремонта занесены данные для расчета типового ремонта:* Вид ремонта
* Способ планирования
* Тех. Карта

В технологической карте задан перечень операций с базовыми ценами, квалификацией (если хоз. способ), материалов, которые должны использоваться для ремонта. | Предлагается использовать функционал КСУ |
| 1.2 | Формирование и согласование плана ремонтных работ филиала и сводного по Волгаэнерго (форма 13-1) | Формирование и согласование плана ремонтных работ филиалов и сводного по Волгаэнерго ведется в Excel. По календарному счетчику дата ремонта определяется путем добавления межремонтного периода (задается в годах) к дате последнего ремонта.ППР рассчитывается по периодичности ремонтов.План включает в себя основные сведения о характере и объеме планируемых работ:* Наименование объекта
* Наименование работ с минимальной расшифровкой физического объема и необходимых крупных материально-технических ресурсов
* Вид ремонта (ТО – техобслуживание, Тек – текущий, СР – средний, КР - капитальный)
* Срок ремонта
* Исполнитель
* Всего затраты, тыс. руб.
 | В системе должна быть возможность автоматического заполнения документа «План ППР» по периодичности ремонтов ОР. | Планирование ремонтов:1. В план ремонтов (документ «План ППР» входят типовые ремонты, сверхтиповые, а также ремонты невыполненные в прошлых периодах)1. Планирование включает несколько этапов:
* формирование планов по направлениям (электротехническое, здания и сооружения и др.) - документы «План ППР» (операция «План работ») на каждое направление, на каждый филиал.
* формирование сводного плана ППР - документы «План ППР» (операция «Сводный) на каждый филиал
* Экспертная оценка плана – документ «Оценка филиала»
* Лимитирование плана ППР – в сводном плане ППР с помощью обработки вычисляются менее приоритетные работы (по оценкам филиала) и после утверждения пользователям исключаются из Плана ППР.

Типовые ремонты рассчитываются на основании нормативов:* Способ планирования
* Технологические операции
* Необходимые квалификации
* Материалы

При расчете графика ППР даты ремонта рассчитываются на основании способа планирования:* По периодичности – вычисляется дата ввода в эксплуатацию, либо дата последнего проведенного ремонта, прибавляется количество периодов, указанных в способе планирования
* По наработке - вычисляется количество отработанных часов после последнего проведенного ремонта (либо с момента ввода в эксплуатацию, либо с момента ввода наработки), по счетчику прибавляется количество часов, согласно средней наработке, сравнивается с критическим значением из (способа планирования), при совпадении - ремонт попадает в график.

При расчете графика ППР сумма ремонта рассчитывается следующим образом:* Если «подряд», то

Сумма ремонта в текущих ценах равна = Базовая цена тех.операции \* коэффициенты+ количество номенклатуры \* цену номенклатуры (Коэффициенты (вредности, северный, обязательный, перевода, количества) задаются в документе «Установка коэффициентов перевода базовых цен в текущие»)* Если «Хозспособ»

Сумма ремонта = стоимость часа квалификации \* количество часов + количество номенклатуры \* цену номенклатуры.Подбор сверхтиповых ремонтов:* Сверхтиповые ремонты не рассчитываются по нормативам.
* Для попадания в план ППР сверхтиповой ремонт должен быть занесен в КСУ через документ «Заявка на ремонт»
* Документу «Заявка на ремонт» вводится на основании документов «Предписание» и «Выявленный дефект» (с операцией «По состоянию»).
 | Необходима доработка системы |
| 1.3 | Формирование страхового фонда | Страховой фонд отсутствует. Все работы выполняются по ранжированию. | Не высказано | В системе предусмотрен документ «Установка лимитов использования страхового фонда».Использование страхового фонда контролируется с помощью отчета «Отчет об использовании страхового фонда». | Предлагается использовать функционал КСУ |
| 1.4 | Указание оценок риск-менеджмент | Не ведется. | Не высказано | Для регистрации экспертных оценок используемых для ранжирования ремонтных работ по важности в системе используется документ «Установка оценок филиалов».Оцениваются – Состояние оборудования, Степень воздействия. Итоговая оценка рассчитывается как произведение оценки Состояния оборудования и оценки Степени воздействия. | Предлагается использовать функционал КСУ |
| 2 | Исполнение ТОиР |  |  |  |  |
| 2.1 | Формирование внеплановых объемов работ | 1. Регистрация дефектов на оборудовании, зданиях и сооружениях.

При этом фиксируется:* дата обнаружения дефекта;
* название оборудования, на котором произошёл дефект
* элемент оборудования, на котором произошёл дефект
* свойство элемента, на котором произошёл дефект
* подробное описание дефекта
1. Регистрация внеплановых работ.
2. Подтверждение дефекта.
3. Устранение дефектов своими силами (хоз. способ).

Мастер-исполнитель должен* зафиксировать уточнённый объём работ по устранению дефекта
* дополнить информацию о дефекте указанием исполнителя работ
* указать способ устранения дефекта
* определить причину возникновения
* после завершения работ дополнить информацию о дефекте датой фактического окончания ремонта.

После завершения работ производится приёмка оборудования из ремонта.Журнал дефектов ведется в Excel. | Не высказано  | В КСУ регистрируются все обнаруженные дефекты оборудования, зданий и сооружений, за исключением незначительных дефектов, которые могут быть устранены силами оперативного персонала.Документ «Выявленные дефекты» создается с операцией «Дефект», либо с операцией «Ремонт по состоянию» (по умолчанию).Если дата устранения дефекта относится к текущему году, то операция документа - «Дефект», если к последующим годам – «По состоянию». Работы по устранению дефектов с операцией «Ремонт по состоянию» включаются в план ППР как сверхтиповые ремонты.Работа с документом «Выявленные дефекты» с операцией «Дефект» состоит из следующих этапов: «Регистрация», «Подтверждение», «Определение куратора», «Определение работ», «Определение стоимости», «Утверждение», «В работе», «Устранение», «Приемка»:1. Регистрация дефекта в КСУ с указанием даты обнаружения, описания, отказавшего элемента2. Подтверждение дефекта3. Определение куратора4. Определение работ по устранению дефекта5. Определение стоимости6. Утверждение дефекта8. Проведение работ по дефекту7. Исполнение дефекта с указанием даты устранения дефекта, способа устранения 8. Закрытие дефекта путем установки даты приемки оборудования и указания принимающего работы лица.Также в системе предусмотрен документ «Предписание». Этим документом в системе регистрируется информация по проведенным обследованиям оборудования. На основании документа «Предписание» в системе можно сформировать документ «Выявленный дефект». | Предлагается использовать функционал КСУ |
| 2.2 | Формирование и согласование годовых заявок на приобретение ТМЦ | Формирование и согласование годовых заявок на приобретение ТМЦ для выполнения ремонтных работ проводится на основании регламента ремонтной деятельностиВ срок до 1 августа филиалы предоставляют сводную заявку на приобретение запасных частей в том числе ДДИ (сроком изготовления более трех месяцев). В случае, если срок оформления и изготовления превышает период с 15 июня до начала ремонта, заявка подается с соответствующим упреждением. | Не высказано | Данная операция автоматизирована в подсистеме МТО.Предусмотрено формирование документа «Потребность» на основании Плана ремонта, сформированного в ТОиР, на основании потребности в материалах, указанных для каждой работы.  | Предлагается использовать функционал КСУ |

## Требования к переносу начальных данных.

* Необходима загрузка данных справочника «Оборудование» на основании изначально предоставленных данных
* Необходима загрузка всех ремонтных классификаторов на основании изначально предоставленных данных
* Необходима загрузка всех классификаторов по дефектам на основании изначально предоставленных данных
* Ввод исторических данных по объектам ремонта осуществляется вручную. Возможна частичная автоматизация ввода.

## Вывод

1. По результатам обследования, больших изменений в текущие бизнес-процессы ТоИР вносить не требуется.
2. До начала работ в объектах подсистемы ТОиР необходимо исправить программные ошибки, возникающие в ходе работы. Список ошибок отражен в баг-трекере ГК Волгаэнерго
3. Необходимо разработать печатные формы в соответствии предоставленным образцам из приложений к документу «Регламент по управлению организацией ремонтной деятельности ООО «Автозаводская ТЭЦ», ООО «Заводские сети», ООО «Теплосети», ООО «Генерация тепла»» (Документ представлен в приложении отдельным архивом «Приложение 1 к отчету об обследовании.rar»).

## Приложение

